## LIGARE(リガーレ)セミナー協賛 企業紹介シート

2022年2月18日 大和ライフネクスト株式会社





- 1. 当社のリソース
- 2.解決したい社会課題と実現したい未来

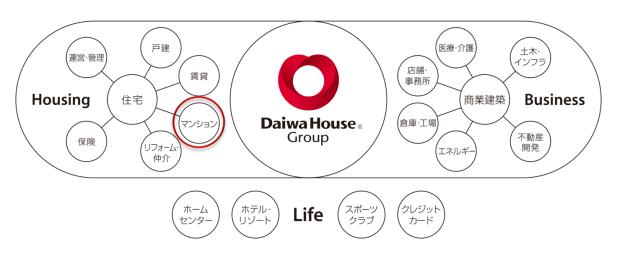
これらにご興味いただけた方は下記担当者までご連絡ください

大和ライフネクスト株式会社 経営企画室 金坂

m-b4kanesaka@dln.jp

#### 「人・街・暮らしの価値共創グループ」として、国内外に新しい価値を創出

人・街・暮らしの価値共創グループ



国内外グループ企業 4 4 4 社による総合力 171-72年版

444
社

174
社

174
社



### 1-2. 会社概要

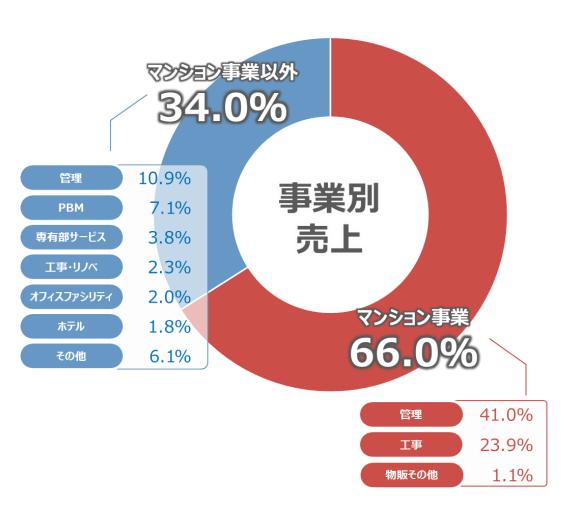
#### 不動産総合管理業をベースに事業領域を拡大

社名	大和ライフネクスト株式会社				
設立	1983年3月8日				
売上高 (LAC)	1,173億円(2022年3月末見込)				
従業員数 (LAC)	約13,000名(2022年3月末見込)				
大和ライフネクスト を中心とした 企業グループ Life Amenity Companies (LAC)	電力小売事業 不動産総合管理業等 大和Sマステス 大和Sマスクルーフ 上ife Amenity COMPANIES で スンション、ビル等 総合建物管理 トル・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン・スタン				



#### 不動産総合管理業をベースに事業領域を拡大 / 売上の約65%がマンション事業

社名	大和ライフネクスト株式会社				
設立	1983年3月8日				
売上高 (LAC)	1,173億円(2022年3月末見込)				
従業員数 (LAC)	約13,000名(2022年3月末見込)				
大和ライフネクスト を中心とした 企業グループ Life Amenity Companies (LAC)	電力小売事業 不動産総合管理業等 大和タフンション、ビル等 認合建物管理  Daiwa LifeNext。 大和ハワスクルーフ Life Amenity COMPANIES  障がい者雇用特例子会社 (電子化、印刷事業等)  を経済という。  本和ハウスクルーフ  上がネンフナ共和国での マンション管理事業等				



#### 約100万人が暮らす分譲マンション / オフィスビル等6,000棟を管理

多種多様な不動産管理













#### 業界内のポジショニング

マンション管理会社管理戸数ランキング

順位	会社名	管理戸数
1	大京アステージ	542,147戸
2	東急コミュニティー	525,694戸
3	日本ハウズイング	470,783戸
4	長谷エコミュニティ	410,412戸
5	大和ライフネクスト	376,168戸
6	三菱地所コミュニ ティ	334,074戸
7	三井不動産レジデン シャルサービス	264,552戸
8	合人社計画研究所	252,479戸
9	あなぶきハウジング サービス	175,512戸
10	住友不動産建物サー ビス	173,194戸

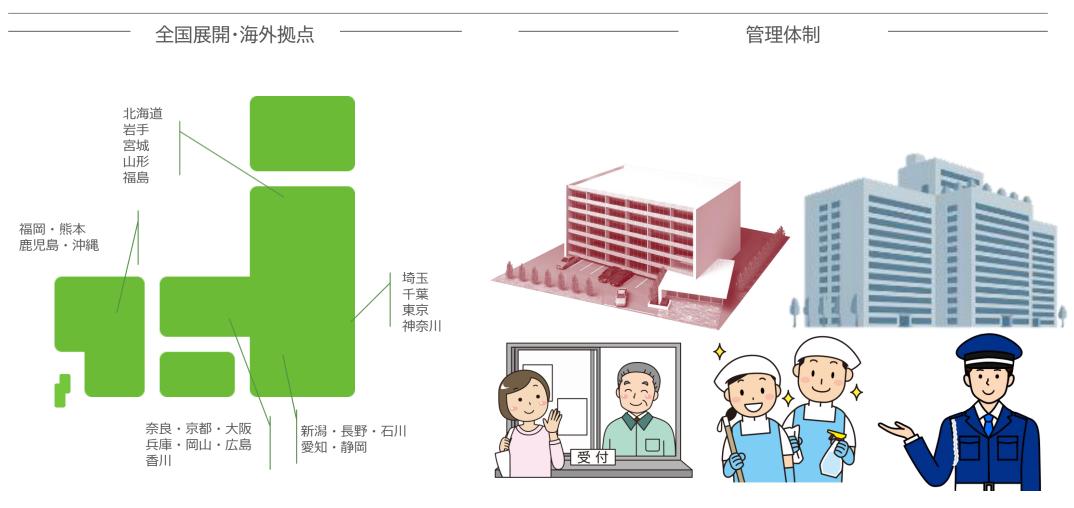
- ※ 2021年5月25日付けマンション管理新聞より
- ※ 管理戸数は、グループ連結での実績数値

総合不動産管理会社 売上高ランキング

順位	会社名	売上高		
1	イオンディライト	3,085億円		
2	日本総合住生活	1,420億円		
3	東急コミュニティー	1,325億円		
4	共立メンテナンス	1,212億円		
5	日本ハウズイング	1,149億円		
6	大和ライフネクスト	1,146億円		
7	日本管財	1,041億円		
7	日本管財 大成有楽不動産	1,041億円 976億円		
8	大成有楽不動産野村不動産パート	976億円		

- ※ 週刊「ビル経営」(2018年10月15日号)掲載の各社 につき、2021年3月期決算 売上高で比較
- ※ 総合不動産管理会社:マンション管理、ビル管理等を メインの事業とする企業

#### 全国展開で事務所を構え、大連・インドネシアへ海外展開。建物には様々な現場スタッフが勤務。



大連・インドネシア

### 1-5. 個人・法人向けサポートサービス

#### 不動産ストックを活かした「居住者」や「企業総務人事」向けサービスの展開

To C

暮らしのサードス





マンションの暮らしをもっと豊かにする 管理マンション居住者向けの生活支援



▶リフォーム

取扱件数: 14,519件



▶ハウスクリーニング

取扱件数: 11,440件



いつもの もしもに備える シニア層向けの安心サポート



▶有料老人ホーム紹介

相談件数: 1,420件



▶終活支援(生前整理等)

相談件数: 199件

既存顧客に向けた電力小売、保険商品の展開



▶電力小売

取扱件数: 5,500件



▶保険

取扱件数: 10,157件

То В

オフィスのサードス

企業の総務・人事向け 煩雑な事務のアウトソーシング



▶オフィス関連サービス (オフィス移転サポート等)

取扱件数: 539件



▶引越し

取扱件数: 5,902件



▶式典運営(竣工式等)

取扱件数: 2,320件

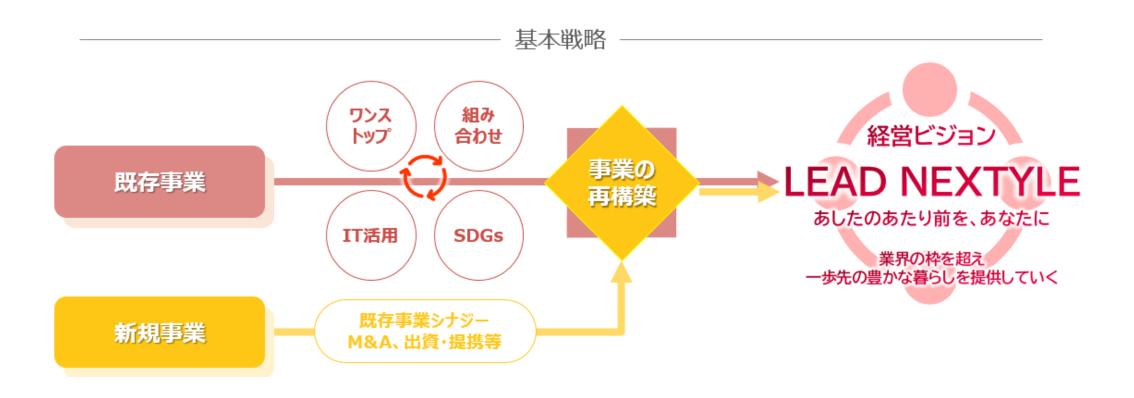


オフィスのサービスを拡充し、 オフィス総合支援サービスを展開

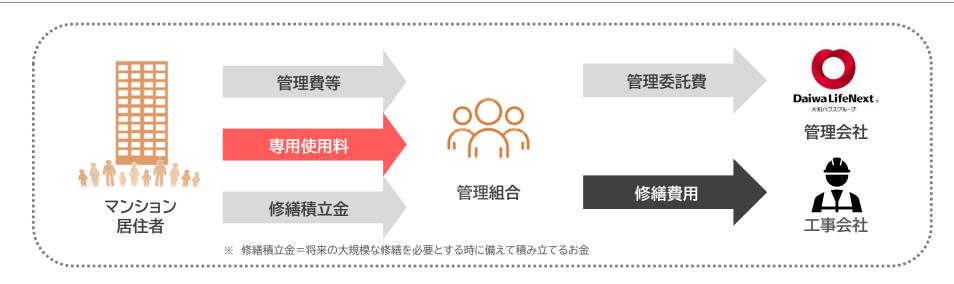
法人顧客との関係強化 ▶総務代行

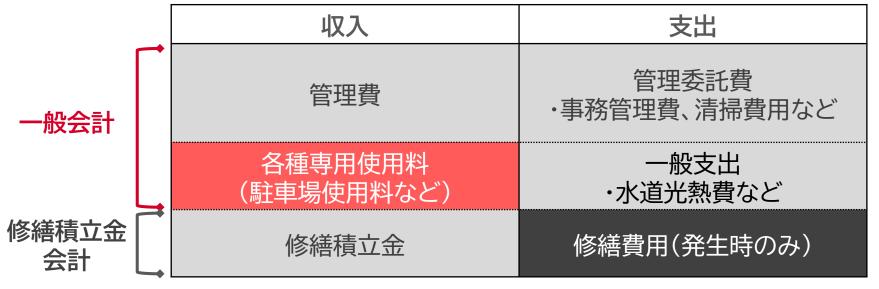
各種商材のマルチ展開窓口へ

# 国指すのは 『不動産総合生活支援サービス企業』



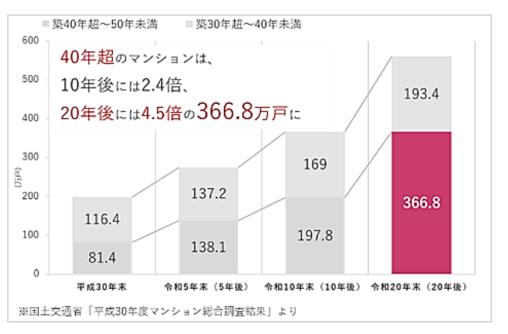
#### マンション管理組合財政の悪化が社会問題に → 駐車場収支の健全化が鍵





#### マンション管理業界が直面している『4つの老い』







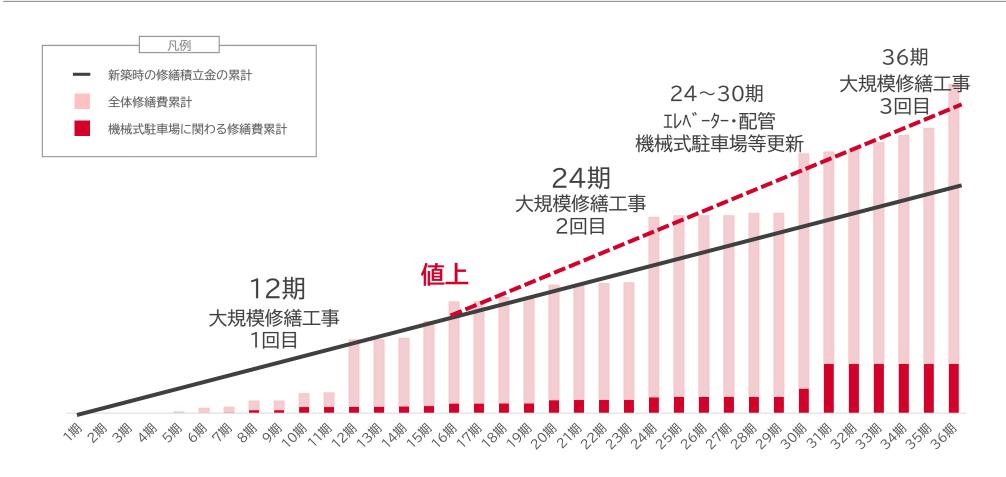
#### ビジネスモデルの陳腐化

▲ 3つの老いが絡み合い、課題は深刻かつ複雑化

組合においては収入の減少や管理委託費の値上 げ等により収支が逼迫し、修繕積立金不足に

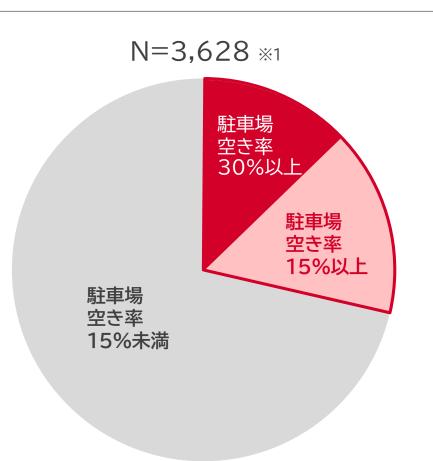
✓ 従来のマンション管理モデルが限界に

#### 多くの管理組合では値上げをしないと2回目の大規模修繕から積立金不足に陥る状況



修繕費の内、10%程度は機械式駐車場の修繕費用が占める

#### 約3割のマンションが駐車場運営に何かしらの悩みを抱えている状況



駐車場収支の 損益分岐点の目安となる空き率は15%

空き率15%以上のマンション → 約3割 空き率30%以上のマンション → 約1.5割

- ※1 管理受託マンション対象とした当社調べ
- ※2 年間収入:駐車場収入10,000円/1区画、年間支出:更新までにかかる修繕費用と更新費用を 耐用年月25年で割り戻した概算と累計保守費用と想定して試算

社会的要因と建物個別要因により駐車場空き率は増加傾向

### 社会的要因

### 建物個別要因

- ・車の所有からシェアへのシフト
- ・少子高齢化に伴う免許返納者の増加
- ・ガソリン車の減少(SDGs文脈)

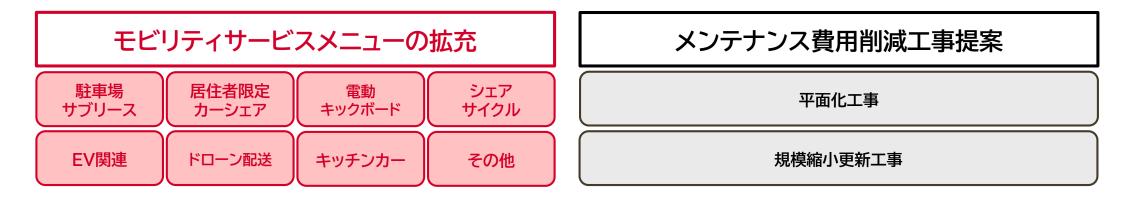
- ・新築時の過剰な収容台数 (付置義務制限、マーケティング不足)
- ・外部駐車場への流出 (ハイルーフ未対応、価格競争)

空き駐車場に対するソリューションが求められる状況に

マンションごとに最適な空き駐車場解決のソリューションをカスタマイズ



### 駐車場診断



2年半の期間、部門横断のプロジェクトを推進 / 2021年10月に組織化

#### <モビリティ事業ミッション>

空き駐車場という社会課題を解決(①)するとともに、モビリティサービスを通じて 新たな社会インフラ 及び 豊かなライフスタイル(②)を提供する

①空き駐車場の課題解決

\_②居住者・施設利用者の利便性改善<sub>.</sub> 及びそれに伴う物件価値向上

#### 既存事業延長型

市場創造型

社会変革型

駐車場診断

平而化工事

駐車場サブリース

居住者限定カーシェア

EV マイクロモビリティ ドローン活用・その他



2021年10月1日 事業化

プロジェクトとして実証実験を継続

2021年11月18日

報道関係各位

大和ライフネクスト株式会社

#### 空き駐車場課題の解決に特化した組織を新設 モビリティサービス(駐車場診断・駐車場サブリース)の提供開始 2021年11月1日より提供開始

大和ハウスグループの大和ライフネクスト株式会社(本社:東京都港区、代表取締役社長:石崎順子)は、空き駐車場課題の解決に特化した組織を 2021 年 10 月 1 付けでマンション事業本部内に新設し、2021 年 11 月 1 日よりモビリティサービス(駐車場診断・駐車場サブリース)の提供を開始しました。

■新たに複数のモビリティサービスに取り組むことにより、空き駐車場という社会課題に対して、ハード・ソフトの両面からアプローチし、マンションごとに最適なソリューションを提供します。

これまでのサービス

これからのサービス



支出削減する選択がメインで住民の 合意形成や付置義務などがハードルに 支出削減とモビリティサービスによる収益化を比較し、 マンションごとに最適なソリューションを提供

https://prtimes.jp/main/html/rd/p/00000039.000059962.html

# 不動産管理×モビリティ



# 不動産総合生活支援サービス企業へ

ご興味いただけた方は下記担当者までご連絡ください

大和ライフネクスト株式会社 経営企画室 金坂

m-b4kanesaka@dln.jp





## 3-5.メンテナンス費用削減工事

#### 機械式駐車場の規模縮小等により大幅なコストカットを実現



#### 埋め戻し

砕石で埋め戻し舗装 最もコストが安いが荷重が大きい



#### 鋼板平面

鋼板でふたをする 上記工事より短工期で荷重も少ない



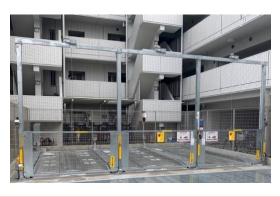
#### コンクリートスラブ

鉄筋コンクリートを打設しふたをする 中はピットを維持



#### 規模縮小更新

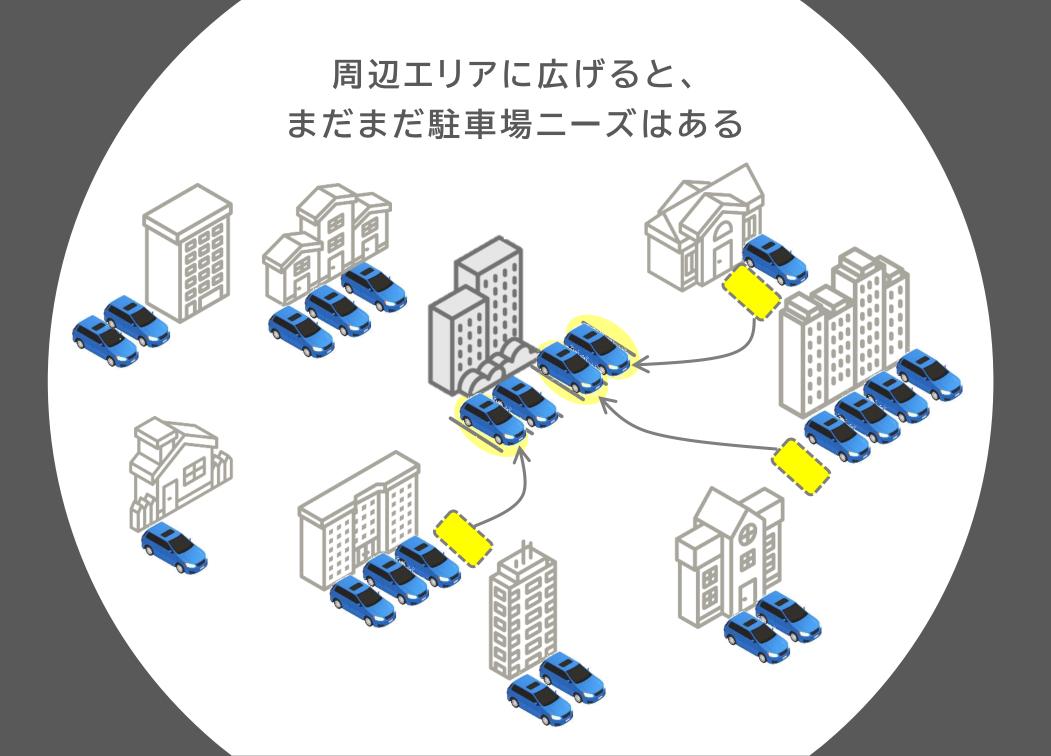
既存の収容台数よりも 少ない機械式駐車場に更新





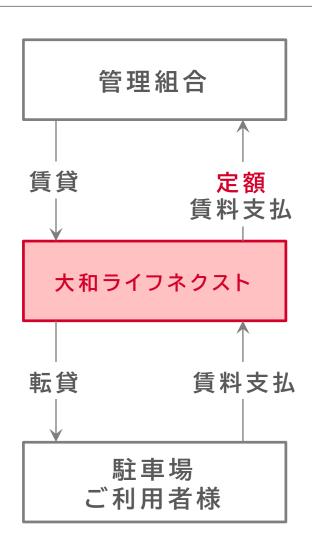
## マンション居住者だけで 駐車場を埋めるのは難しい





### 3-6.駐車場サブリース

#### 一番距離感の近い管理会社が駐車場収益化をサポート



マンションの駐車場空き区画を大和ライフネクストにて賃料固定で借り上げ、外部の方に貸し出すため、安定的に収益化可能。

管理会社が運営することで、有事の際の対応 やその他業務との連携もしやすい。

※ 駐車場ご利用者様の募集や契約手続き、決済等は 極駐車場オンライン契約サービスを利用

#### 提案例:Aマンション 築12年 練馬区

■現状

機械式駐車場21区画のうち、

空き8区画 ▶ 年間約175万円の収入減

No.1	No.4	No.7	No.10	No.13	No.16	No.19	
							↑地上
No.2	No.5	No.8	No.11	No.14	No.17	No.20	→ 地下
							V -0 1
No.3	No.6	No.9	No.12	No.15	No.18	No.21	

…居住者契約区画

#### 提案例:Aマンション 築12年 練馬区

■ サブリース導入による効果

組合メリット

空き8区画にサブリースを導入することで、

年間約100万円の賃料収入

(10,600円/月×8区画×12か月=約102万円/年)

税金・税理士費用等を差し引いても、収支改善効果は約70万円

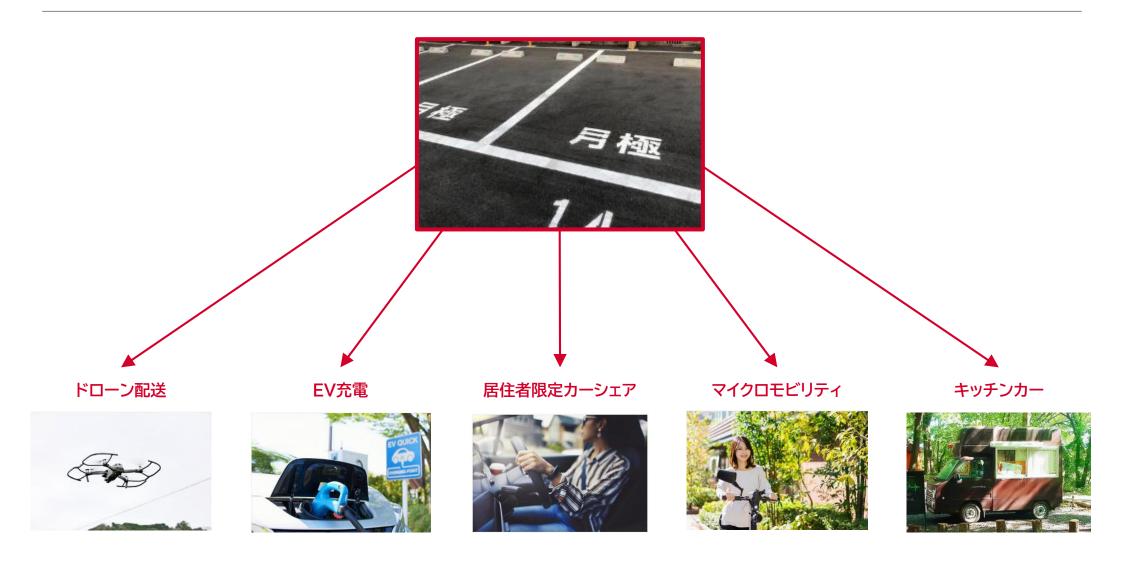
No.1	No.4	No.7	No.10	No.13	No.16	No.19	]  ↑地上
No.2	No.5	No.8	No.11	No.14	No.17	No.20	↓地下
No.3	No.6	No.9	No.12	No.15	No.18	No.21	

…サブリース導入区画



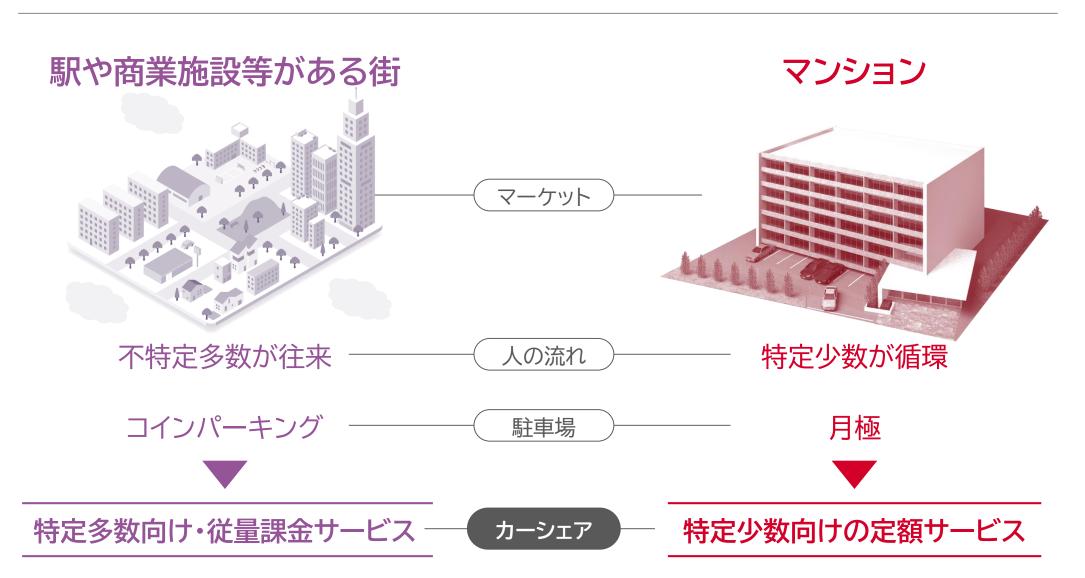
## 3-6.駐車場サブリース

#### 駐車場サブリースを足掛かりとしながら、更なる付加価値商材を展開予定





#### マンションは特定少数の人々が往来する特殊なマーケット



#### マンション特性を踏まえた商品設計にカスタマイズ

### 「車の保有」と「カーシェア」の中間ニーズ

- 駅や商業施設等がある街 -

特定多数向け従量課金サービス

- マンション -

居住者限定定額サービス

- 戸建て住宅地域 -

車の保有

#### マンションへ新しい価値を創出

#### マンション管理組合

カーシェアへの移行に伴う車両保有者減少

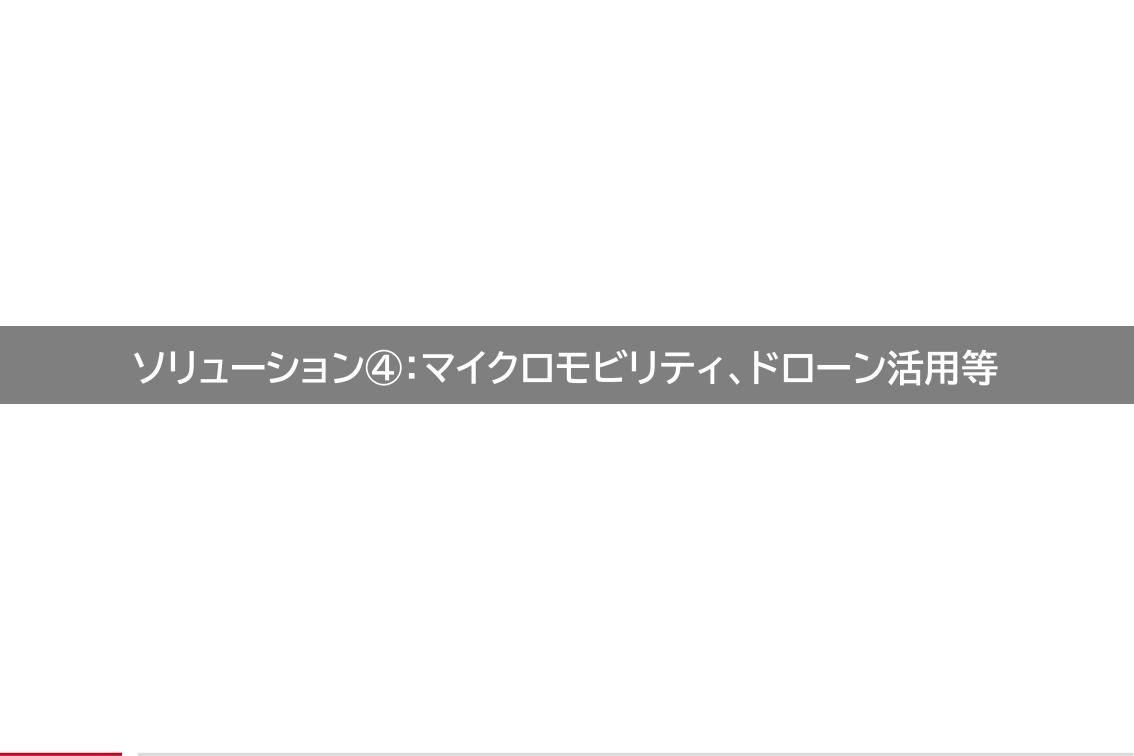
駐車場の規模縮小工事を実施

駐車場維持コストの削減

#### マンション居住者

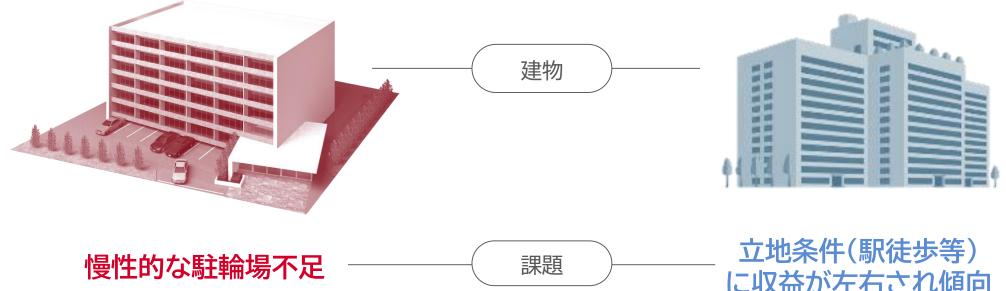
車を保有している際にかかる 高額な駐車場料金、ローン、その他維持費用 ↓

利便性を損なわず日々の暮らしの節約へ



駐車場だけでなく駐輪場の課題解決としてのマイクロモビリティ活用も検討中







に収益が左右され傾向



駐輪場不足の解消

シェアサイクル等

利便性向上による収益UP

## 3-9.ドローン活用

#### 2022年12月航空法改正(レベル4)に向けたドローン配送・防災の実証実験を検討中

### 2020年2月 つくば市にて、ドローン配送の実証実験を実施







トルビズオン社プレスリリース <a href="https://prtimes.jp/main/html/rd/p/00000011.000046605.html">https://prtimes.jp/main/html/rd/p/00000011.000046605.html</a>

### 3-10.その他

#### 多くの企業とディスカッションをして新しいモビリティサービスの可能性を追求

事例: ENEOSホールディングス社の実証実験の配達先となるマンションへの提案サポート

自動宅配ロボットを活用したデリバリー事業の第2弾実証の開始について ~国内初となる遠隔監視による複数事業者参加型デリバリー実証実験を実施~

#### <参考画像>





https://www.hd.eneos.co.jp/newsrelease/upload pdf/20220126 01 01 2011378.pdf

駐車場診断 ※ ソリューション①~④の組合せ提案

マンションごとに最適な空き駐車場解決のソリューションをカスタマイズ



### 駐車場診断



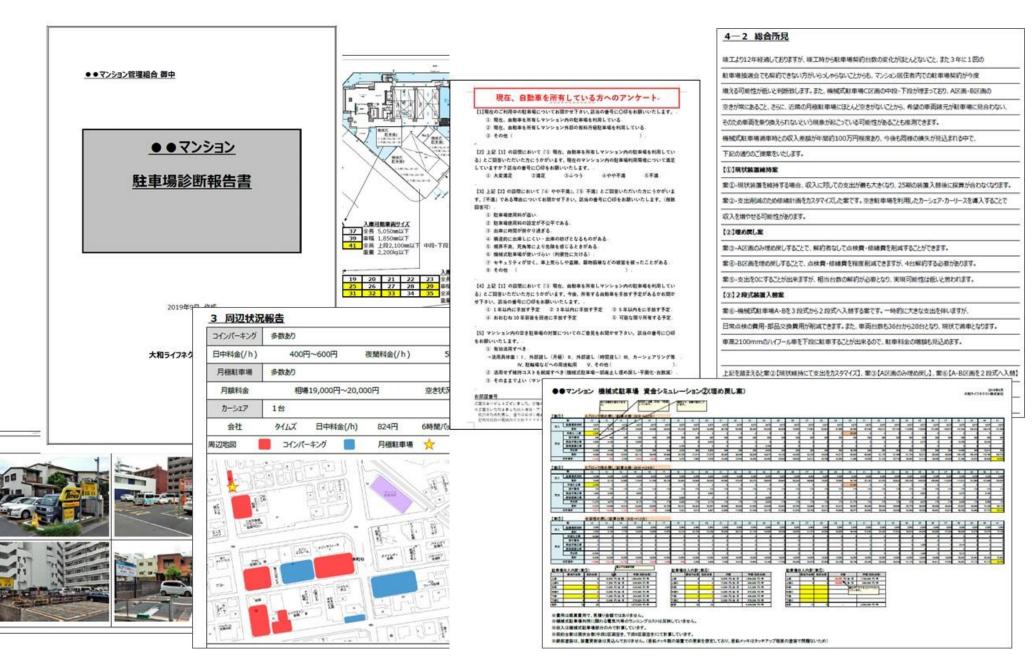
## 駐車場診断書イメージ

参考写真



### 駐車場診断書イメージ

参考写真



### 3-11.駐車場診断

#### 診断事例① 平面化工事が最も有効と分かりやすい事例

#### Aマンションの事例

基礎 情報

機械式契約数4台/10台 築27年

課題

- 平面化しても収容台数が足りる
- 機械式駐車場更新時期(30期)付近
- 近隣月極駐車場費用が安価



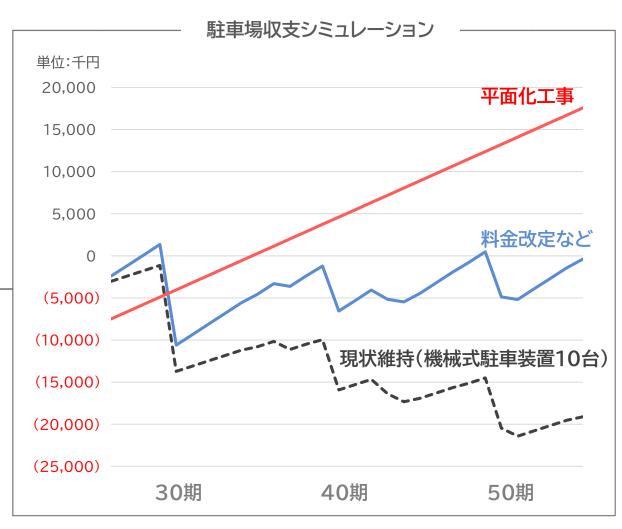
選択肢 検討 ポイント 平面化

料金改定



### 診断結果

平面化工事をいち早く実施する



## 3-11.駐車場診断

#### 診断事例② 取り得る選択肢が複数存在し判断が難しい事例

### Bマンションの事例

基礎 情報

- · 機械式駐車場2列3段式×2
- 契約数8台/12台 築18年

課題

- 一機を平面化しても収容台数が足りる
- 機械式駐車場の更新時期まで期間がある



選択肢 検討 ポイント

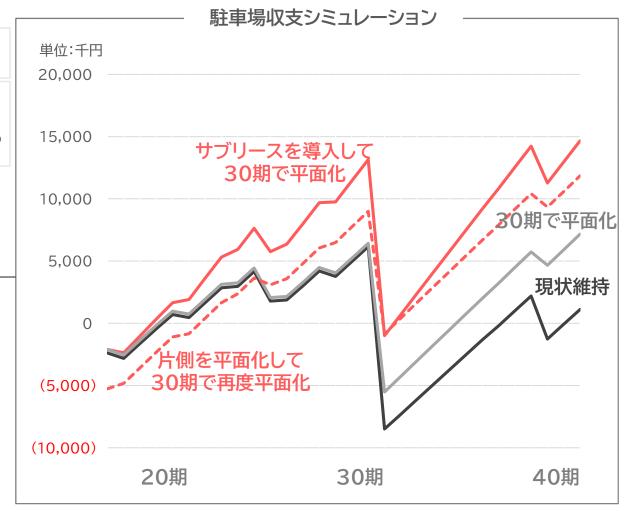
#### 平面化のタイミング

サブリース



### 診断結果

- ・ 30期までサブリースで貸し出し
- ・ 30期以降に平面化工事を実施



# その他、管理組合個別の事情を 勘案しながら最適な解決策を提示